



Consiliul
Județean
Sibiu



SPITALUL CLINIC DE
PSIHIATRIE
"Dr. GHEORGHE PREDA"
SIBIU



mun. Sibiu, Str. Dr. D. Bagdasar nr.12, jud. Sibiu, cod poștal 550062, România
Tel.: +40269214335; Fax: +40269216435; e-mail: office@medicina-psihiatrie.ro; website: <http://www.medicina-psihiatrie.ro>

Nr. 4096/24.03.2025



Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu este o unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică, cu personalitate juridică, cu rol în asigurarea de servicii medicale și care participă la asigurarea stării de sănătate a populației. Prevederile Legii nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare stabilesc cadrul de organizare și funcționare al spitalului. Acesta se află sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, pe baza Hotărârii nr. 93/2010 a Consiliului Județean Sibiu. Din punct de vedere organizatoric, aprobarea structurii în care funcționează se face conform Deciziei cu nr. 132/27.12.2023 și a Autorizației Sanitare de Funcționare cu nr. 198/12.09.2024, documente emise de către Direcția de Sănătate Publică a Județului Sibiu.

Spitalul Clinic de Psihiatrie dr. Gh. Preda Sibiu este o unitate sanitară de importanță la nivel regional deservind, pe lângă pacienții întregului județ precum și pacienți din județe limitrofe cum sunt: Vâlcea, Alba sau Brașov.

Capacitatea actuală a spitalului este de 453 paturi, cu trei specialități de bază, psihiatrie, neurologie și recuperare neuropsihomotorie. Serviciile medicale sunt prestate în 7 pavilioane – pavilionul noului ambulatoriu integrat adulți (Laborator analize medicale, Spitalizare de zi, CSM Adulți, Ambulatoriu integrat adulți, Ergoterapie), pavilion ambulatoriu integrat copii, pavilion central (Secția I, Secția clinică II, Secția clinică III, Secția VI), pavilionul Secției IV, pavilionul Secției V, pavilion copii unde funcționează secțiile Secția Neurologie Infantilă, Secția Psihiatrie Infantilă, Secția Recuperare Neuro-Psiho Motorie Infantilă, pavilion CSM Adulți (fosta clădire a Policlinicii) - dispersate pe o suprafață de 72.409 mp.

La acest moment, Pavilionul Central este organizat în 3 secții de acuti și cronici de scurtă durată (Secția Psihiatrie I, Secția Clinică Psihiatrie II, Secția Clinică Psihiatrie III) și Secția Psihiatrie VI cu 2 compartimente de cronici (femei și bărbați) cu regim de spitalizare de lungă durată. Secțiile de acuti și cronici de scurtă durată IV și V, de adulți, funcționează în pavilioane separate. Sectorul de investigații de imagistică - este situat la parterul pavilionului central, alături de farmacia cu circuit închis, SMCSM (Serviciul de Management al Calității Serviciilor Medicale).

Structura Manager și Comitet Director precum și o parte din celelalte servicii de tip TESA - Secretariat, Juridic Contencios, RUNOS, Administrativ, Statistica, etc funcționează în clădirea C8 a spitalului, redând actului medical spațiile folosite anterior în clădirea C7, raportat și la măsurile solicitate în urma controalelor DSP. Copiii au un pavilion dedicat numai lor, cele 3 secții respectiv neurologia, psihiatria și recuperarea neuropsihomotorie.

Bucătăria spitalului a fost renovată total și relocată pe parcursul anului 2022, mai exact în luna noiembrie într-o altă clădire administrativă a spitalului.

Compartimentul de Prevenire a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale (C.P.I.A.A.M.) funcționează temporar în Pavilionul de copii (Pavilionul C17), în cadrul Secției Neurologie Pediatrică, etajul II – Corp A, într-un spațiu administrativ al secției.

Laboratorul de analize medicale a fost mutat în cursul anului 2023 de la demisolul noii clădiri a ambulatoriului de adulți.

Sub actuala formă organizatorică și structurală, spitalul furnizează servicii medicale preventive, curative, de expertiză, de consiliere, de asistență socială și de recuperare. De asemenea, acesta asigură continuitatea îngrijirilor (prin cele două Centre de Sănătate Mintală de adulți și copii) și acoperirea diversității nevoilor de evaluare, tratament, reabilitare și reintegrare (prin activitatea desfășurată prin compartimentul de Ergoterapie) a persoanelor cu tulburări psihice, datorită faptului că astfel de servicii sunt parte integrantă în actul medical psihiatric modern.

Preocuparea permanentă a instituției noastre este de a acorda servicii medicale de înaltă calitate, în conformitate cu normele și reglementările legale în vigoare. În anul 2024, activitatea spitalului s-a situat la parametri așteptați, iar întreg personalul spitalului și-a adus contribuția, prin activitatea desfășurată, la acordarea unei asistențe medicale de specialitate la nivel optim, cu competență maximă.

În anul 2024, activitatea medicală a Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu a avut următoarele finalități:

- numărul pacienților internați și tratați cu spitalizare continuă a fost de 7691 pacienți, existând o creștere cu 8,73% față de anul anterior, când au fost internați și tratați 7073 de pacienți;

- numărul pacienților care au beneficiat de servicii medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi a fost de 816, astfel că se înregistrează o creștere cu 38% a numărului pacienților cu acest tip de internare din aceeași perioadă a anului 2023, când au fost înregistrate un număr de 590 de internări prin spitalizare de zi. Aceasta creștere se datorează în special extinderii paletei de activități din ambulatoriul intergat al spitalului unde, pe lângă serviciile medicale psihiatrice, am extins capacitatea de asigurare a serviciilor medicale neurologice prin contractarea serviciilor pentru încă un medic neurolog și de asemenea prin diversificarea acestora prin contractarea serviciilor unui medic de medicină internă.

- au fost acordate un număr de 27367 consultații în cadrul Ambulatoriului de Specialitate, în ușoară creștere față de numărul pacienților din anul 2023, respectiv 26241, ceea ce ne arată o creștere cu 4,29% a necesității de tip consult psihiatric dar și a celorlalte specialități menționate mai sus, în ambulatoriu comparat cu perioada anului 2023;

- s-au prezentat la Camera de Gardă un total de 5472 de pacienți, dintre care 4609 adulți, iar 863 copii, spre deosebire de anul 2023, când s-au prezentat 4942 de pacienți, dintre care 4221 adulți, și 721 copii.

Față de cifrele înregistrate în anul anterior, analiza cifrelor înregistrate în anul 2024 comparativ cu cele ale anului anterior în Camera de Gardă a spitalului ne arată:

- o creștere de 9,19% a prezentării pacienților adulți în camera de gardă pentru servicii de urgență psihiatrică
- o creștere de 19,69% a prezentării pacienților copii în camera de gardă pentru servicii de urgență psihiatrică
- per total pacienți adulți și copii ai spitalului o creștere de 10,72% a prezentării acestora în camera de gardă pentru servicii de urgență psihiatrică

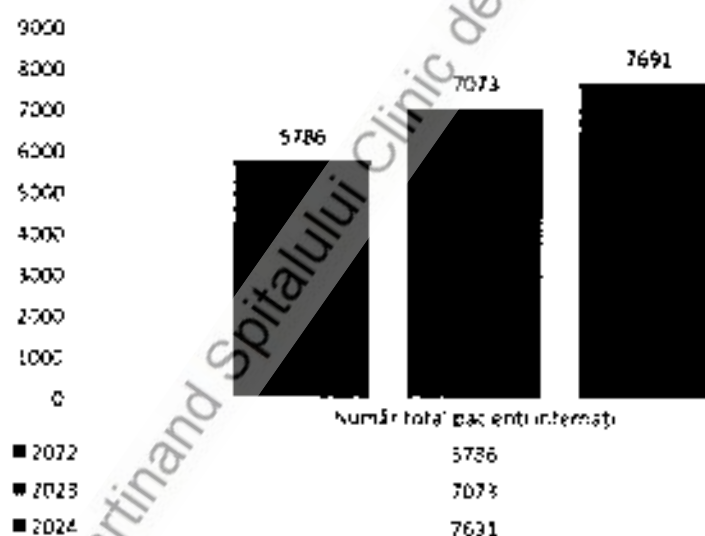
Iar raportat la acest aspect apreciem cu atât mai actual obiectivul managementului de a obține de la Ministerul Sănătății aprobarea transformării organizării serviciului de Cameră de gardă în Centru de

primiri Urgențe de specialitate, obiectiv pentru care conducerea a întreprins deja demersuri organizatorice.

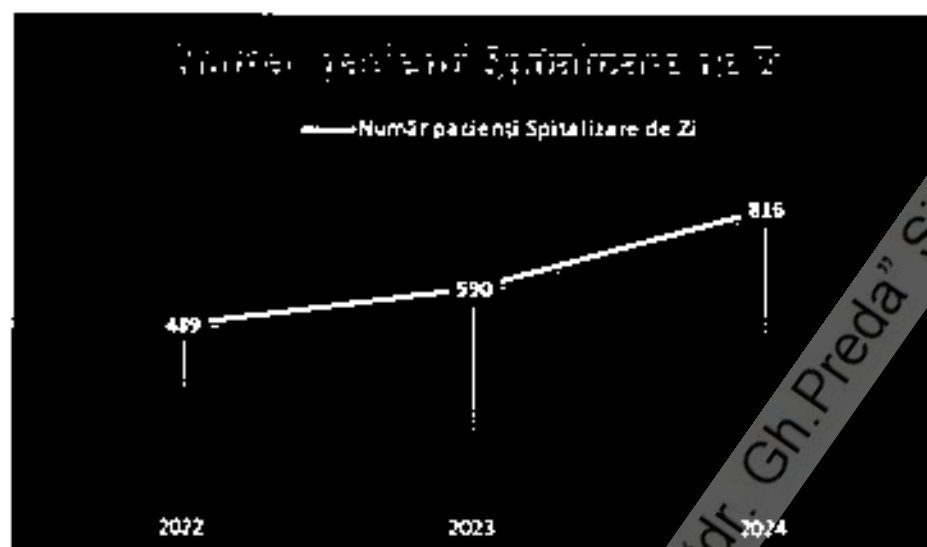
Nr. Crt.	An analizat	Număr total pacienți internați	Număr pacienți Spitalizare de Zi	Număr consultații în Ambulatoriu	Număr prezențe în Camera de Gardă		
					Adulți	Copii	Total
0	1	2	3	4	5	6	7
1	2022	5786	489	25702	3271	607	3878
2	2023	7073	590	26241	4221	721	4942
3	2024	7691	816	27367	4609	863	5472

Tabel 1. Date comparate output servicii medicale pe ultimii trei ani

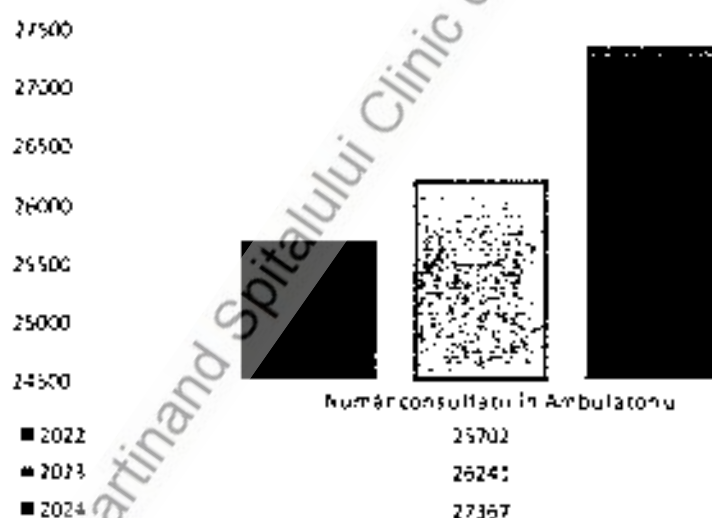
Raportat la datele înregistrate în spital, pe perioada analizată sub formă grafică acestea arată astfel:



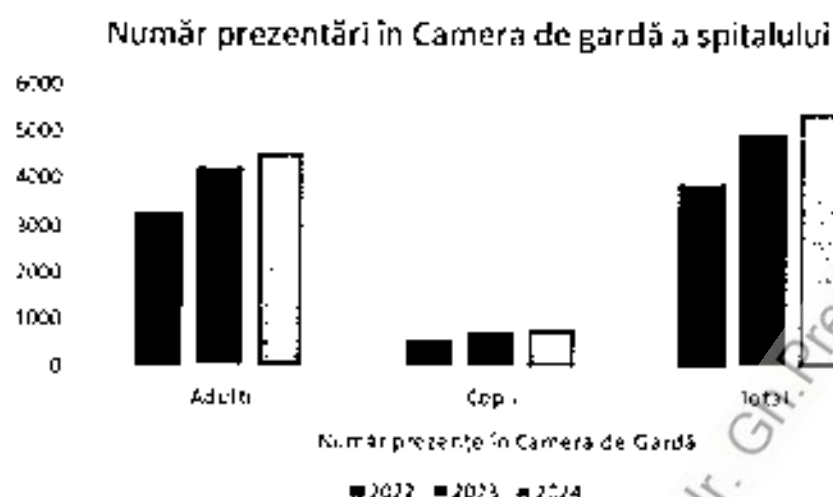
Tabel 2. Număr total pacienți tratați la nivelul spitalului clinic de psihiatrie Dr. Gh. Preda comparat cu numărul de pacienți din anii anteriori



Tabel 3. Număr de pacienți pe spitalizare de zi tratați la nivelul spitalului clinic de psihiatrie Dr. Gh. Preda comparat pentru anii 2022, 2023, 2024



Tabel 4. Număr total de pacienți consultați în Ambulatoriul integrat la nivelul spitalului clinic de psihiatrie Dr. Gh. Preda comparat pentru anii 2022, 2023, 2024



Tabel 5. Număr total de prezentări pacienți în Camera de gardă a spitalului clinic de psihiatrie Dr. Gh. Preda comparat pentru anii 2022, 2023, 2024

I. Indicatorii de performanță ai managementului pentru 2024, sunt următorii:

Categoria de indicatori	Denumirea indicatorului de performanță ai managementului spitalului public	Asumat în contract management an 2024	Realizat în activitate an 2024	Grad de realizare	Punctaj
A. Indicatori de management a resurselor umane	1. Proportia medicilor din totalul personalului	10%	10,83%	108%	5 puncte
	2. Proportia personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al spitalului	54%	56,28%	104%	5 puncte
	3. Gradul de ocupare cu personal specializat a serviciului/ compartimentului de prevenire a	75%	100%	133%	5 puncte

	infecțiilor asociate asistenței medicale				
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	1. Durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție	19	15,33	81%	5 puncte
	Psihiatric acuti I		10.22		
	Psihiatrie cronici I		27.90		
	Psihiatric acuti II		10.60		
	Psihiatrie cronici II		31.38		
	Psihiatric acuti III		8.80		
	Psihiatrie cronici III		28.68		
	Psihiatric acuti IV		6.83		
	Psihiatrie cronici IV		23.83		
	Psihiatric acuti V		7.63		
	Psihiatrie cronici V		28.61		
	Psihiatrie cronici VI		317.91		
	Psihiatric pediatrică		5.21		
	Neurologie pediatrică		3.64		
	Recuperare neuro-psiho-motorie		10.49		
	2. Rata de utilizare a paturilor, pe spital și pe fiecare secție (%)	74%	72.98%	99%	5 puncte
	Psihiatric acuti I		55.05%		
	Psihiatrie cronici I		107.50%		
	Psihiatric acuti II		62.56%		
	Psihiatrie cronici II		114.02%		
	Psihiatric acuti III		58.70%		
	Psihiatrie cronici III		164.54%		
	Psihiatric acuti IV		40.15%		
	Psihiatrie cronici IV		102.57%		

	Psihiatrie acuti V		51.29%		
	Psihiatrie cronici V		115.03%		
	Psihiatrie cronici VI		99.41%		
	Psihiatrie pediatrică		43.05%		
	Neurologie pediatrică		28.59%		
	Recuperare neuro-psiho-motorie		54.83%		
	3. Indicele de complexitate a cazurilor pe spital	1.1619	1.324	114%	5 puncte
	Psihiatrie acuti I		1.3834		
	Psihiatrie acuti II		1.4066		
	Psihiatrie acuti III		1.5451		
	Psihiatrie acuti IV		1.4972		
	Psihiatrie acuti V		1.2984		
	Psihiatrie pediatrică		1.3689		
	Neurologie pediatrică		0.7005		
	4. Numărul spitalizărilor de zi raportat la numărul total de spitalizări	8	9.62%	120%	5 puncte
C. Indicatori economico-financiari	1. Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	94%	93,12	99%	5 puncte
	2. Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma "venituri proprii" înseamnă în cazul acestui indicator toate veniturile obținute de spital,	10%	11,94	119%	5 puncte

	exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate) (%)				
	3. Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului (%)	80%	75,05	94%	5 puncte
	4. Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului (%)	3.20%	3,17	99%	5 puncte
	5. Costul mediu / zi de spitalizare	660	589,22	89%	5 puncte
D. Indicatori de calitate	1. Rata mortalității intraspitalicești pe total spital (datorita complicațiilor survenite în timpul spitalizării)	0.70%	0.05%	7%	6 puncte
	2. Rata infecțiilor asociate asistenței medicale pe total spital (la 100 de pacienți externați)	1.7%	0,47%	-	0 puncte
	3. Sancțiuni / Măsuri de remediere dispuse de către Inspekția Sanitară de Stat în urma acțiunilor de inspekție a măsurilor igienico-	Au fost dispuse sancțiuni/măsuri de remediere și au fost implementate /remediate în	Nu au fost dispuse sancțiuni/măsuri de remediere.	Nu au fost dispuse sancțiuni/măsuri de remediere.	5 puncte

	sanitare și dezinfecție în spital	termenul dispus			
	4. Numărul mediu de consultații / medic în ambulatoriu	590	607	103%	5 puncte
	5. Rata de screening pentru germeni cu risc epidemic (enterobacterii rezistente la carbapenem, enterococi rezistenți la vancomicină, enterobacterii producătoare de batalactamaze cu spectrul extins) la pacienții internați în secțiile ATI, oncologie, hematologie	Nu e cazul		-	5 puncte
	6. Realizarea unui studiu de prevalența de moment a Infecțiilor asociate asistenței medicale și a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate de Institutul National de Sănătate Publică	Realizat	Realizat	Realizat	5 puncte
	7. Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic în profilaxia	Nu e cazul	-	-	5 puncte

	antibiotica perioperatorie constatata la studiul de prevalenta de moment				
	8. Sistem de comunicare cu aparținătorii / reprezentanții legali ai pacienților, procedurat și implementat	Procedurat și implementat	Procedurat și implementat	Procedurat și implementat	5 puncte
	9. Sistem de evaluare a gradului de satisfacție a pacienților, procedurat și implementat	Procedurat și implementat	Procedurat și implementat	Procedurat și implementat	5 puncte
E. Indicatori de integritate	1. Proporția angajaților din unitățile sanitare care au fost instruiți prin intermediul programelor de formare profesionala pe tema conflictelor de interese si a incompatibilităților	0,50%	0,58%	116%	5 puncte
	2. Gradul de realizare a masurilor preventive pentru limitarea conflictelor de interese si a incompatibilităților	94%	98%	104%	6 puncte
	2. a) respectarea standardului general de	93%	91%	98%	-

publicare a informațiilor de interes public conform anexei nr. 4 la Hotărârea Guvernului nr. 1.269/2021;				
2. b) existența unui Ghid privind conflictele de interes și incompatibilitățile, precum și documentarea faptului că a fost adus la cunoștință angajaților;	95%	100%	105%	-
2. c) existența unei proceduri în conformitate cu prevederile Legii nr. 361 din 16 decembrie 2022 privind protecția avertizorilor în interes public, cu modificările și completările ulterioare, precum și aducerea acesteia la cunoștință angajaților;	93%	100%	108%	-
2. d) funcționarea Consiliului etic.	95%	100%	105%	-

În perioada evaluată a anului 2024 indicatorii asumați au fost realizați cu excepția unuia singur a cărui situație o voi detalia. Pe parcursul anului s-a procedat la supravegherea trimestrială a indicatorilor de performanță și la implementarea măsurilor necesare în vederea realizării tuturor indicatorilor asumați. Singurul indicator la care s-a obținut 0 puncte, este cel rezultat din *Rata infecțiilor asociate asistentei medicale pe total spital (la 100 de pacienți externaji)*, care a fost asumat la nivel de 1.70% și a fost

obținut 0.47%. Arătăm că din activitatea ultimilor 5 ani (2020 – 2024), în cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu a rezultat o medie de 1.43% a ratei infecțiilor asociate asistenței medicale pe total spital, cu toate că în perioada pandemică rata infecțiilor asociate a fost mai crescută datorită unor focare de covid incrente în activitatea medicală pandemică, cu atât mai mult cu cât spitalul nostru a fost primul spital de monospecialitate psihiatrică din țară care și-a asumat preluarea pacienților covid prin înființarea unei secții dedicate pacienților psihiatrici confirmați covid.

Acest rezultat de sub 3% a infecțiilor intraspitalicești este punctat, conform regulamentului și conform legislației naționale aplicabile care reglementează punctarea indicatorilor, respectiv Ordinul Ministrului Sănătății nr. 3626/2022, modificat prin Ordinul Ministrului Sănătății nr. 667/2023, cu 0 puncte.

Pentru atingerea punctajului maxim de către manager, se impune creșterea ratei infecțiilor asociate asistenței medicale, situație care considerăm că este contrară atât intereselor spitalului, cât și ale pacienților, prin scăderea calității actului medical prestat la nivelul spitalului.

În susținerea valorilor înregistrate de spital a acestui indicator stă documentul intern înregistrat cu nr. 3754/17.03.2025 și emis de Compartimentul de Prevenire a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale al spitalului, în care este menționată rata anuală a infecțiilor asociate asistenței medicale pe total spital din perioada 2020-2024, respectiv 2,01% în anul 2020; 1,04% în anul 2021; 2,31% în anul 2022, 1,35% în anul 2023 și 0,47% în anul 2024. Scăderea impresionantă realizată între 2023 și 2024, de peste 65% se datorează și faptului că la nivel spitalului a fost implementată procedura de curățare a spațiilor spitalului cu mopuri individuale, preîmpregnate cu substanțe dezinfectante la nivelul tuturor secțiilor spitalului. De asemenea în anul 2024 au fost achiziționate 6 măceroare de uz medical care ajută la inactivarea deșeurilor medicale produse pe secții, reducând riscul de infecție pe secție. Aceste dotări suntem convinși că vor acționa și mai mult în anii următori în ceea ce privește reducerea acestui indicator al LAAM-urilor înregistrate la nivelul spitalului din păcate cu același rezultat al punctării cu valoarea zero pentru acest indicator.

II. Procedurile interne de evaluare și control

II.1. La nivelul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu, în conformitate cu dispozițiile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, își desfășoară activitatea Comisia de monitorizare a sistemului de control managerial intern care a derulat o activitate specifică funcțională în acord cu prevederile legale în vigoare.

Output-ul activității acestei Comisii în anul 2024 este:

- număr de ședințe: 7;
- număr de puncte pe Ordinea de zi: 21.

Nr. Crt.	Perioada analizată	Număr ședințe	Puncte totale cumulate pe Ordinea de Zi
0.	1.	2.	3.
1.	An 2022	11	44
2.	An 2023	6	48
3.	An 2024	7	21

Tabel 6. Activitate comparată - SCIM la nivelul instituției.

În cursul anului 2024, s-au respectat prevederile Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial înregistrat cu nr. 3/4712/28.03.2024 al Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu și adoptat la nivelul instituției, cu privire la implementarea standardelor de control intern managerial și monitorizarea gradului de implementare al acestora.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

Pentru anul 2024, sistemul de control intern managerial este implementat conform la nivelul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” din Sibiu cu 16 standarde implementate.

Conform Raportului asupra sistemului de control intern managerial nr. 807/20.01.2025, la data de 31 decembrie 2024, menționăm următoarele:

- Comisia de Monitorizare este funcțională;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat;
- Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de peste 100% din totalul activităților procedurale inventariate;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile instituției prin intermediul unor indicatori de performanță.

De asemenea, conform Raportului asupra sistemului de control intern managerial nr. 807/20.01.2025, la data de 31 decembrie 2024, măsurile de adoptat sunt următoarele:

- implementarea unui sistem de monitorizare a respectării normelor de conduită;
- identificarea și inventarierea funcțiilor sensibile;
- implementarea măsurilor de control pentru diminuarea riscurilor asociate funcțiilor sensibile

Termenele de transmitere a documentațiilor au fost respectate, conform adresei cu nr. 807/20.01.2025 prin care s-au înaintat documentele către Consiliul Județean Sibiu.

II.2. Activitatea de audit public intern

Compartimentul Audit Intern este organizat distinct și funcționează în subordinea directă a managerului Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” din Sibiu, asigurându-se astfel independența organizatorică și funcțională necesară desfășurării activității de audit public intern. În cursul anului 2024, Compartimentul Audit Intern din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” din Sibiu a funcționat cu un singur auditor intern.

În ceea ce privește funcționarea auditului public intern, activitatea de planificare se realizează multianual, pe o perioadă de 4 ani, dar și anual. În anul 2024, conform Planului anual de audit intern aprobat de managerul spitalului și înregistrat sub nr. 15.478/29.11.2023 au fost planificate și realizate 5 misiuni de audit de asigurare:

- Evaluarea stadiului de implementare a sistemului de control intern managerial din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" din Sibiu;
- Auditarea activității privind evidența și administrarea patrimoniului din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" din Sibiu;
- Auditarea activității IT în cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" din Sibiu;
- Auditarea activității Serviciului Intern de Prevenire și Protecție în cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie Dr. Gheorghe Preda din Sibiu;
- Auditarea activității financiar-contabile în cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" din Sibiu.

Gradul de realizare a planului de audit public intern pentru anul 2024 este de 100%.

În cadrul misiunilor de audit intern derulate în cursul anului 2024 la nivelul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” din Sibiu, nu au fost constatate iregularități și nu au fost recomandări neînsușite de către structurile auditate. Ca urmare a efectuării misiunilor de audit intern, au fost întocmite Rapoarte de audit și au fost urmărite un număr de 70 de recomandări, cu următoarele rezultate: 17 recomandări implementate în termenul stabilit și 53 recomandări neimplementate pentru care termenul de implementare stabilit nu a fost depășit. Modul de urmărire a implementării recomandărilor s-a realizat în baza răspunsurilor primite de la conducătorii structurilor auditate, respectiv completarea fișei de urmărire a recomandărilor aferente fiecărei misiuni de audit.

În conformitate cu prevederile legale în domeniul auditului public intern, a fost întocmit și transmis Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2024 înregistrat sub nr.133/08.01.2025 la Compartimentul Audit Public Intern din cadrul Consiliului Județean Sibiu și la Camera de Conturi a județului Sibiu, conform adresei nr.352/03.03.2025.

În anul 2024, în cadrul Compartimentului Audit Public Intern a fost elaborat Programul de Asigurare și Îmbunătățire a Calității Activității de Audit Public Intern (P.A.I.C.) înregistrat sub nr.13.026/11.09.2024 și care a fost revizuit prin nr.17.240/10.12.2024.

Pentru îmbunătățirea activității de audit intern, se va avea în vedere întărirea autorității compartimentului de audit, având consecință implementarea recomandărilor propuse de auditor.

11.3. Raportat la procedurile interne de tip financiar contabil pentru evaluare și control comunicăm următoarele outputuri pentru perioada analizată:

$$\text{Lichiditatea curentă} = \frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = \frac{14.405.087}{6.316.296} = 2,28$$

Valoarea acestui indicator reflectă capacitatea unității de a îndeplini obligațiile pe termen scurt.

$$\text{Lichiditatea imediată} = \frac{\text{Active curente} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii curente}} = \frac{14.405.087 - 7.348.527}{6.316.296} = 1,12$$

Valoarea indicatorilor arată capacitatea unității de a achita datoriile curente din disponibilitățile curente din conturi și creanțe pe termen scurt.

II.4. Controlul financiar preventiv

Conform legii, sunt supuse în mod obligatoriu controlului financiar preventiv, documentele care conțin operațiuni ce urmează a se efectua pe seama fondurilor publice și a patrimoniului public. Controlul financiar preventiv propriu se exercită pe baza actelor și/sau a documentelor justificative.

În cadrul serviciului financiar-contabilitate pentru anul 2024 au fost numite prin decizie de către conducătorul instituției 3 persoane care au exercitat viza CFP prin semnarea și aplicarea sigiliului pe documentele supuse vizei. Documentele au fost întocmite de către conducătorii compartimentelor de specialitate care răspund pentru realitatea, regularitatea și legalitatea operațiunilor ale căror acte și/sau documente justificative le-au certificat sau avizat.

Obținerea vizei de control financiar preventiv pentru operațiuni care au la bază acte și/sau documente justificative certificate sau avizate, care se dovedesc ulterior nerezale, inexacte sau nelegale, nu exonerează de răspundere șefii compartimentelor de specialitate sau alte persoane competente din cadrul acestora.

Numărul total de documente emise și care au viza CFP în activitatea anului 2024 sunt de 8.302 documente iar raportat la numărul de 262 de zile lucrătoare câte au fost în anul 2024, rezultă o medie de 31,68 de documente pe zi de muncă.

În anul 2024 au fost supuse vizei de control financiar preventiv următoarele documente:

Nr. crt.	Descriere documente	Numar documente vizate	Valoare exprimata în lei
1	Deschidere de credite bugetare	11	82.058.736,00
2	Contracte subsecvente	263	3.024.262,48
3	Contract de furnizare în urma negocierilor	261	9.741.093,30
4	Acte adiționale la contracte de furnizare	122	1.446.898,66
5	Achiziții directe - comerț	1365	2.881.457,99
6	Contracte chirii	5	32.560,78
7	Acte adiționale la contractele de chirie	1	556,33
8	Contracte individuale de muncă	114	-
9	Acte adiționale la contractele individuale de muncă	1591	-
10	Ordonanțări	4506	80.526.575,31
11	Proces verbal de predare primire	-	-
12	Strategie de contractare	7	2.724.974,32
13	Model de contract	8	-
14	Decont cheltuieli deplasare în țară	48	30.610,38

Tabel 7. Activitate CFPP la nivel Spital Clinic de Psihiatrie dr. Gh. Preda Sibiu realizată la nivel an 2024

III. Elaborarea în anul 2024 de acte normative cu caracter intern

Pe perioada evaluată, respectiv anul 2024, au fost actualizate următoarele acte normative cu caracter intern:

1. Statul de funcții

Propunerile rezultate din necesitatea identificată intern, au fost aprobate prin următoarele Hotărâri ale Consiliului Județean Sibiu:

- nr. 47/28.03.2024
- nr. 150/29.07.2024
- nr. 244/22.10.2024

2. Organigrama

Propunerile rezultate din necesitatea identificată intern, au fost aprobate prin următoarele Hotărâri ale Consiliului Județean Sibiu:

- nr. 150/29.07.2024
- nr. 244/22.10.2024

3. Structura organizatorică

În cursul anului 2024 nu a fost modificată structura organizatorică a Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu, ultima structură a spitalului fiind cea aprobată de către Direcția de Sănătate Publică a Județului Sibiu prin Decizia nr. 132/27.12.2023.

4. Proceduri de lucru

În ceea ce privește totalitatea procedurilor spitalului, la acest moment acestea sunt în număr de 247, dintre care 7 au fost nou elaborate în anul 2024 și un număr de 19 proceduri existente au fost revizuite. Numărul total al procedurilor este în scădere față de anul 2023, deoarece prin implementarea unor sisteme de modernizare a rezultat eliminarea sau arhivarea unor proceduri, astfel procedându-se la eficientizarea reglementărilor interne care creează cadrul optim funcțional al spitalului.

5. Regulamente

În ceea ce privește normele interne care reglementează la nivel unitar funcționarea personalului spitalului, în cursul anului 2024 a fost aprobată modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 9/25.01.2024.

Regulamentul Intern al Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu nu a suferit modificări în cursul anului 2024.

6. Decizii

Conducerea funcțională a spitalului, se face conform legii și prin organul Comitetului Director al spitalului, ale cărui ședințe se desfășoară la convocarea managerului. În ședințele menționate, sunt supuse analizei punctele propuse de manager și care formează ordinea de zi a acestor ședințe de lucru. Analiza comparată a perioadei 2022 - 2024 are următorul output:

Nr. Crt.	Perioada analizată	Număr ședințe	Puncte totale cumulate pe Ordinea de Zi	Număr decizii adoptate
0	1	2	3	4
1	2022	20	94	68
2	2023	23	115	91
3	2024	17	87	76

Tabel 8. Activitate comparată - Comitet Director la nivelul instituției realizată pentru perioada ultimilor 3 ani (2022 – 2024)

Diferența de 11 de puncte între puncte de Ordinea de Zi și număr decizii adoptate fiind dată de informări la nivelul conducerii privind deciziile luate de manager în baza atribuțiilor pe care legea le stabilește în mod direct în sarcina sa, proiecte ale Consiliului Județean în care este implicată și instituția Spitalului Clinic de Psihiatrie, controale desfășurate la nivelul spitalului de către instituții cu atribuții în acest sens, diverse, etc.

Dintre cele mai importante decizii adoptate de Comitetul Director, menționăm:

- Decizia nr. 8/08.02.2024 privind aprobarea scoaterii la concurs a postului de medic specialist din cadrul Centrului de Sănătate Mintală Copii
- Decizia nr. 27/29.05.2024 privind desemnarea consilierului de etică din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu
- Decizia nr. 28/29.05.2024 privind aprobarea Ghidului privind prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă
- Decizia nr. 33/21.06.2024 privind aprobarea modificărilor propuse pentru proiectarea și reabilitarea imobilului C7 – Pavilion Central
- Decizia nr. 34/21.06.2024 privind aprobarea asigurării permanenței la muncă pentru instalatori, electricieni și lăcătuși
- Decizia nr. 36/03.07.2024 privind desființarea posturilor nemedicale vacante din Statul de funcții al spitalului
- Decizia nr. 44/31.07.2024 de aprobare a Regulamentului privind regulile generale, responsabilitățile, modul de organizare, executare și de salarizare a serviciului de consemn la domiciliu
- Decizia nr. 73/18.12.2024 privind aprobarea înființării spitalizării de zi pentru specialitățile Neurologie și Medicină internă.

Restul deciziilor privesc aspecte punctuale și funcționale specifice activității spitalului și adaptării funcționării acestuia la modificările legislative, la adoptarea de soluții administrative, de aprovizionare, de asigurare de personal, etc.

De asemenea, în perioada menționată au fost actualizate și adaptate la actualele condiții ale spitalului, deciziile privind organizarea internă. Astfel, de către managerul instituției au fost emise un număr total

de 587 (față de 448 care au fost emise în anul 2023) de decizii pentru stabilirea atribuțiilor și sarcinilor, precum și pentru funcționarea optimă a unității în acord cu prevederile legale în vigoare.

Printre cele mai importante decizii ale managerului instituției, emise în 2024, menționăm următoarele:

- Decizia nr. 111 privind reglementarea activităților care se desfășoară cu foc deschis la nivelul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu
- Decizia nr. 113 privind stabilirea modului de organizare și a responsabilităților pe linia apărării împotriva incendiilor
- Decizia nr. 114 privind actualizarea Comisiei de monitorizare a sistemului de control intern managerial
- Decizia nr. 315 privind constituirea echipei de intervenție în situații de urgență la nivelul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu
- Decizia nr. 340 privind nominalizarea personalului care asigură consemnul la domiciliu și procentul concret al sporului acordat
- Decizia nr. 370 privind majorarea nivelului salariilor de bază ca urmare a OUG nr. 53/2024
- Decizia nr. 433 privind desemnarea dnei. Muntean Angela Paraschiva, medic primar psihiatrie pediatrică, ca reprezentant în Comisia de Orientare Școlară și Profesională din cadrul Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Sibiu
- Decizia nr. 462 privind nominalizarea dnei. Rasa Nicoleta, director financiar-contabil, ca administrator de interoperabilitate la Agenția Județeană a Finanțelor Publice Sibiu
- Decizia nr. 467 privind actualizarea listei persoanelor nominalizate ca responsabili cu riscurile pe secțiile/compartimentele/serviciile din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu, precum și cu alte aspecte legate de sistemul de control intern managerial

IV. Măsurile întreprinse pentru eficientizarea activității unității sanitare și creșterea calității actului medical

Ca urmare a muncii depuse la nivelul anului 2024, pe baza raportului de evaluare emis în luna martie a anului 2024, s-a emis proiectul final al raportului de evaluare, iar în 08.05.2024 s-a emis Certificatul de Acreditare prin care Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu este încadrat în „Categoriea II - Acreditat cu recomandări”, în baza Ordinului Președintelui Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate nr. 120/08.05.2024, cu un punctaj total obținut de 86,20%.

Termenul de valabilitate al Certificatului anterior menționat este până la data de 07.05.2029.

Pentru recunoașterea Sistemului de Management al Calității, Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu, la data de 20.05.2024, a fost certificat ISO 9001:2015. Domeniul de activitate al ISO 9001:2015 este „Activități spitalicești și studii clinice”, cu valabilitate până la data de 10.06.2027, cu obligativitatea auditurilor anuale de supraveghere.

Pentru recunoașterea Sistemului de Management al Siguranței Alimentelor, la data de 13.05.2024, Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu a fost certificat ISO 22000:2018. Domeniul de activitate acoperit de acest certificat este „Activități de alimentație tip cantină pentru spital”, valabil până la data de 16.06.2027, cu obligativitatea auditurilor anuale de supraveghere.

În anul 2024 s-a solicitat de trei ori Consiliului Județean Sibiu, modificarea organigramei și/sau statutului de funcții al Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu, astfel:

a) în luna martie, motivat de necesitatea diminuării cheltuielilor financiare, dar și de asigurare de personal care să îndeplinească activităților de gestiune au fost propuse următoarele modificări ale statutului de funcții:

- transformarea postului vacant de analist gradul I A, prevăzut la poziția 498 din Statul de Funcții în cadrul Serviciului Financiar-Contabil și Informatică, prin reducerea nivelului gradului profesional, în post vacant de analist debutant;

- transformarea postului vacant de statistician medical principal, prevăzut la poziția 506 din Statul de Funcții în cadrul Serviciului Financiar-Contabil și Informatică în post vacant de magaziner; motivat de necesitatea asigurării de personal pentru desfășurarea activităților de gestiune în cadrul spitalului;

- transformarea postului vacant de economist gradul I A, prevăzut la poziția 524 din Statul de Funcții în cadrul Serviciului Runos și Comunicare Publică, prin reducerea nivelului gradului profesional, în post vacant de economist gradul II;

- transformarea postului vacant de instructor de ergoterapie principal, prevăzut la poziția 563 din Statul de Funcții în cadrul Centrului de Sănătate Mintală Copii, prin reducerea nivelului gradului profesional, în post vacant de instructor de ergoterapie.

b) în luna iulie, motivat de obligația respectării Legii nr. 296 din 26 octombrie 2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, s-a solicitat modificarea organigramei și a statutului de funcții, în sensul:

I. desființării următoarelor posturi vacante:

1. economist gradul IA din cadrul Serviciului Achiziții, Aprovizionare, Tehnic și Transport – poz. 445;

2. referent de specialitate debutant din cadrul Serviciului Achiziții, Aprovizionare, Tehnic și Transport – poz. 449;

3. muncitor calificat treapta I din cadrul Atelierului Tehnic – poz. 465;

4. muncitor calificat treapta II din cadrul Atelierului Tehnic – poz. 466;

5. muncitor calificat treapta II din cadrul Atelierului Tehnic – poz. 467;

6. muncitor necalificat treapta I din cadrul Blocului Alimentar- poz. 486;

7. muncitor necalificat treapta I din cadrul Compartimentului Seră și Întreținere – poz. 492;

8. consilier juridic gradul IA din cadrul Serviciului Contencios și Management al calității serviciilor de sănătate – poz. 509;

9. referent de specialitate gradul I din cadrul Serviciul RUNOS și Relații Publice –poz. 528.

II. suplimentarea:

1. numărului de posturi la Ambulatoriul Integrat Adulți cu 6 posturi din care 1 de conducere și 5 de execuție.

Posturile propuse sunt:

- 1 post de asistent medical șef pentru realizarea activităților de coordonare a personalului, de realizare a sarcinilor administrative și de gestiune;

- 3 posturi de asistent medical;
- 2 posturi de îngrijitoare.

2. numărului de posturi la structura „Spitalizare de Zi” cu 3 posturi de execuție.

Posturile propuse sunt:

- 2 posturi de asistent medical;
- 1 post de infirmieră.

3. numărului de posturi la structura „Laborator de Analize Medicale – Compartiment Biologie Moleculară” cu 5 posturi de execuție.

Posturi propuse:

- 1 post de medic specialist, specialitatea microbiologie medicală;
- 1 post de biolog;
- 1 post de biochimist;
- 2 posturi de asistent medical (de laborator).

4. cu un număr de 13 posturi din categoria medico-sanitară și auxiliar sanitară, în secțiile de psihiatrie adulți, după cum urmează:

- 1 post de asistent medical și 1 post de infirmieră la Secția Psihiatrie I;
- 1 post de asistent medical și 1 post de infirmieră la Secția Clinică Psihiatrică II;
- 2 posturi de asistent medical și 2 posturi de infirmieră la Secția Clinică Psihiatrică III;
- 1 post de asistent medical și 1 post de infirmieră la Secția Psihiatrie IV;
- 1 post de asistent medical și 1 post de infirmieră la Secția Psihiatrie V;
- 1 post de infirmieră la Secția Psihiatrie VI Cronici;

c) în luna octombrie, motivat de statul de funcții al Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu față de cum a fost aprobat prin HCJ Sibiu nr. 150/25.07.2024 privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu în sensul:

I. transformării:

- prin reducerea nivelului postului de execuție vacant (prin pensionare în august 2024) de muncitor calificat treapta I (focist) din cadrul Serviciului Achiziții, Aprovizionare, Tehnic și Transport, post prevăzut la poz. nr. 480 din SF aprobat prin HCJ Sibiu nr. 150/2024 în post de muncitor calificat treapta IV motivat de faptul că la ultimul concurs de ocupare a actualului post vacant nu s-a depus nici un dosar de înscriere.

- postului de execuție vacant (prin pensionare în martie 2024) de medic primar din cadrul Compartimentului de Management al Calității Serviciilor de Sănătate, post prevăzut la poz. nr. 537 din SF aprobat prin HCJ Sibiu nr. 150/2024 în post de execuție vacant de consilier gradul III motivat de necesitatea desfășurării la nivelul spitalului a activităților de monitorizare a măsurilor:

- prin reducerea nivelului postului de execuție vacant, (prin încetarea cu acordul părților a contractului individual de muncă în anul 2024) de psiholog principal, post prevăzut la poz. nr. 56 din SF aprobat prin HCJ Sibiu nr. 150/2024 în post de execuție vacant de psiholog specialist motivat de faptul că la ultimul concurs de ocupare a actualului post vacant nu s-a depus nici un dosar de înscriere.

II. suplimentării numărului de posturi din cadrul Blocului Alimentar cu 4 posturi de execuție de muncitori necalificați, motivat de introducerea unui nou sistem de porționare și servire a mesei.

La fel ca și în anii precedenți, în anul 2024 calitatea serviciilor medicale se află printre principalele repere avute în vedere pentru gestionarea activității spitalului. În acest scop au fost derulate investiții și a fost achiziționată aparatură necesară pentru creșterea siguranței pacientului, a actului medical, a satisfacției pacienților dar și a personalului medical, precum și reducerea evenimentelor de tip IAAM, din sursele de finanțare: venituri proprii, fonduri de la Consiliul Județean Sibiu și de la Primăria Sibiu, în valoare totală de 3,379,261.41 lei, după cum urmează:

Nr. Crt.	Denumire	Sursa de finanțare			în lei
		Primăria Sibiu	Venituri proprii	Consiliul Județean Sibiu	TOTAL OBIECTIV
0	1	2	3	4	5
1	Platforma verticală 1 buc		90,694.07		90,694.07
2	Mașină de spălat rufe industrială		104,148.80		104,148.80
3	Mașină de spălat mopuri		60,588.85		60,588.85
4	Robot de curățat legume		12,684.21		12,684.21
5	Laptop 5 buc		23,324.00		23,324.00
6	Calculator all on în C 1 10 buc		46,767.00		46,767.00
7	Imprimantă departamentală		13,685.00		13,685.00
8	Sistem NFB + biofeedback		33,529.00		33,529.00
9	Sistem corectare neuroștiințifică acti CHamp Plus 32 System, TriggerBox kit fpracti CHamp, V -Amp, BloodPulseSensor, BloodPulseSensor, GSE Sensor Kit, Remote Training Half day		179,214.00		179,214.00
10	Sistem HPLC la presiune joasă cu detector spectrometru de masa de tip tripluquadropol și kit analiza și monitorizare substanțe active	776,388.53	73,611.47		850,000.00

	medicamentoase și non-medicamentoase				
11	Defibrilator semi-automat 2 buc	9,950.00			9,950.00
12	Monitor de pacient pentru monitorizare funcții vitale 2 buc	13,960.00			13,960.00
13	Targă Roll Board 10 buc				0.00
14	Licențe programe informatică		10,067.40		10,067.40
15	Amplificare sursă de alimentare cu energie electrică - PT 209			107,100.00	107,100.00
16	Rampa acces Pavilion Central - Secția Clinică Psihiatrie III		266		266.00
17	TOTAL INVESTIȚII	800,298.53	648,579.80	107,100.00	1,555,978.33

Tabel 9. Investiții realizate la nivelul instituției an 2024

În anul 2024 au fost realizate lucrări de reparații curente și igienizare din venituri proprii în valoare de 1.766.619 lei, (reparații la locurile de parcare din curtea spitalului, amenajare spațiu CSM, amenajare rampă depozitare cărucioare aliamente, reparații curente la Pavilionul 13 etc.)

Pentru ridicarea calității serviciilor medicale și pentru confortul pacienților s-au achiziționat obiecte de inventar în valoare de 733.874 lei, din care: uniforme și echipamente 13.092 lei (halate, pijamale, etc.) lenjerie și accesoriu de pat 4.320 lei (perne, fețe pernă, paturi, cearceafuri etc), alte obiecte de inventar 716.466 lei (mobiliu, bănci pt. sală de așteptare, birouri, dulapuri, mese, scaune, comodă, canapea consultații, noptiere, televizoare, aspiratoare, frigider, aparate aer condiționat, laptop, calculatoare, multifuncționale, imprimante, umbrele de grădină, uscător de rufe, cuptor microunde, marmite, blender, cărucioare transport, pline incorporabile, tăvi compacte izoterme cu farfurii, coșuri de spălare și depozitare, elevator pentru persoane, truse de prim ajutor, pulsoximetre, tensiometre, termometre, stativ perfuzii, sistem administrare oxigen, aparat electrostimulare, baloane resuscitare, echipament pentru sisteme de securitate, etc.).

În anul 2024, din fonduri primite de la Primăria Sibiu ca finanțare pentru proiectul „Investiții în infrastructura Spitalului Clinic de Psihiatrie “Dr. Gheorghe Preda” Sibiu în vederea creșterii calității actului medical”, am achiziționat bunuri în valoare de 808.424,78 lei, după cum urmează:

Denumire	Valoare (lei)
Concentrator oxigen 17 buc	67,770.50

Defibrilator automat 5 buc	23,681.00
Monitor funcții vitale 10 buc	66,640.00
Aparat EKG 5 buc	21,973.35
Macerator de uz medical – 6 bucăți	8,423.48
Pat spital 2 buc 100 buc	591,995.25
Masa de lucru – laborator 5 buc	27,941.20
Total	808,424.78

Tabel 10. Investiții realizate la nivelul instituției an 2024 cu proiecte finanțate prin Agenda de Sănătate a municipiului Sibiu.

În anul 2024 s-au derulat următoarele programe de sănătate din finanțare primită de la Ministerul Sănătății prin Direcția de Sănătate Publică Sibiu în valoare totală de 66.904 lei:

- PN VIII – Programul național de sănătate mintală și profilaxie în patologia psihiatrică
- 1. Activitate implementată pentru promovarea sănătății mintale prin terapie ocupațională de care beneficiază persoanele cu tulburări de sănătate mintală aflate sub observație și tratament specific; 46.999 lei.
- PN XIII – Programul național de sănătate a femeii și copilului
- 1. Subprogramul de nutriție și sănătate a copilului - Prevenirea complicațiilor, prin diagnostic precoce și monitorizare a epilepsiei și a manifestărilor paroxistice non-epileptice la copii; 19.905 lei.

În ceea ce privește capitolul resurse umane, Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu a acordat o atenție sporită acestuia, mai ales pentru că perioada supusă evaluării a fost influențată de prevederile Ordonanței de Urgență nr. 115 din 14 decembrie 2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice, pentru consolidare fiscală, combaterea evaziunii fiscale, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene prevederi conform cărora se suspendă pentru anul 2024, ocuparea prin concurs sau examen a posturilor vacante sau temporar vacante, cu excepția posturilor unice din:

a) instituțiile și autoritățile publice, astfel cum sunt definite la art. 2 alin. (1) pct. 30 din Legea nr. 500/2002, cu modificările și completările ulterioare;

b) instituțiile publice locale, astfel cum sunt definite la art. 2 alin. (1) pct. 39 din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare.

În luna ianuarie 2024, a fost aprobată printr-un memorandum promovat potrivit articolului IV, alineatul (4) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 34/2023 ocuparea a 22 de posturi vacante, iar potrivit prevederilor alin. (3) ale art. VII ale OUG nr. 115 din 14 decembrie 2023, au mai putut fi organizate concursuri sau examene pentru ocuparea posturilor unice sau a celor vacante în cursul anului 2024 prin modificarea, suspendarea sau încetarea raporturilor de serviciu sau de muncă ale personalului. Astfel au fost demarate 41 proceduri pentru ocupare prin concurs a 71 de posturi din care 63 de posturi vacante și 8 posturi temporar vacante.

37 de concursuri au fost finalizate și au condus la angajarea de personal pe funcții specifice sistemului sanitar, respectiv medici, asistenți medicali, psiholog, instructor de ergoterapie, registratori medicali.

infermieri, îngrijitori sau funcții specifice personalului TESA, respectiv analist, consilier, referent de specialitate, economiști, muncitori calificați.

Un număr de 4 concursuri nu s-au finalizat fiind necesară reluarea lor motivat de lipsa candidaților.

Un număr de 3 posturi vacante au fost ocupate prin transfer cu acordul altor unități sanitare din județul Sibiu.

În anul 2024 raportat la Colectivul de cercetare în neuroștiințe, obiectiv realizat în anul 2022, pentru care au fost aprobate un număr de 7 posturi la data înființării, s-a obținut de la Ministerul Sănătății și Direcția de Sănătate Publică prin încheierea Actului Aditionat nr. 1 din 01.03.2024 la Contractul nr. 41/01.03.2024, finanțarea posturilor ocupate din cadrul Colectivului de cercetare în neuroștiințe.

Legislația relevantă este privind aprobarea modelului Contractului pentru asigurarea unor cheltuieli de natura cheltuielilor de personal sau, după caz, cheltuielilor materiale pentru bunuri și servicii pentru cabinetele cuprinse în structura organizatorică a spitalului public din rețeaua autorităților administrației publice locale. Cele 4 posturi pentru care s-a obținut alocarea sumei totale de 196.838 lei, pentru anul 2024, sunt:

- cercetător științific gradul III;
- cercetător științific;
- 2 posturi de asistent de cercetare;

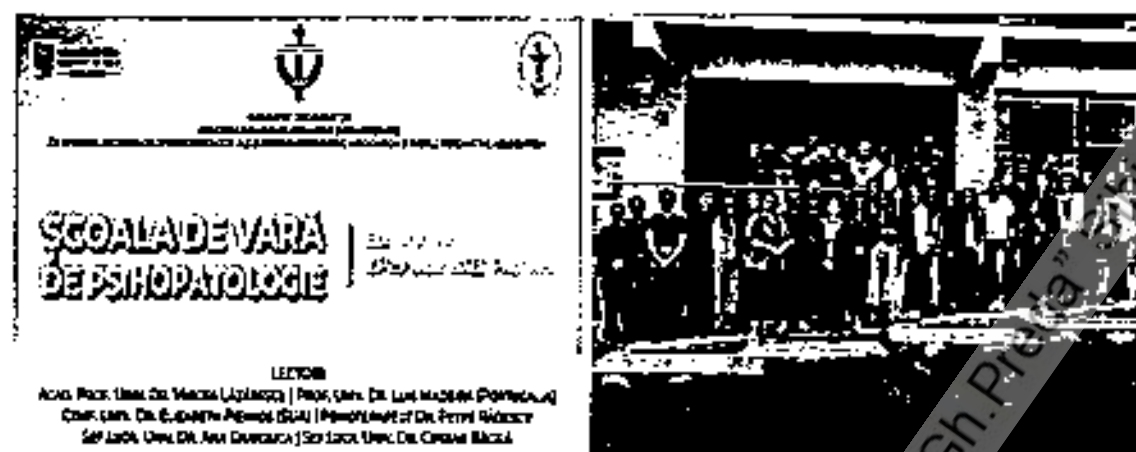
În cursul anului 2024 relația cu cele trei sindicate existente în instituție, a fost una de bună colaborare și respect reciproc existent între conducerea spitalului și sindicatele înființate la nivelul unității, act necesar pentru o desfășurare armonioasă a relațiilor angajat-angajator și a atribuțiilor de muncă specifice.

Raportat la activitatea publică precum și imaginea instituției noastre, la aspecte pozitive menționăm următoarele evenimente organizate în anul 2024:

1. Cea de-a treia ediție a Școlii de Vară de Psihopatologie s-a desfășurat între 21 și 27 iulie 2024, în cadrul Centrului de Perfecționare și Cercetare din Păltiniș, aparținând Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. Evenimentul a reunit specialiști și participanți interesați de aprofundarea conceptelor fundamentale din domeniul psihopatologiei.

Organizată de Asociația Română de Psihiatrie și Psihoterapie, în colaborare cu Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu, Asociația Spitalului de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu și Facultatea de Medicină a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, această ediție a școlii de vară a oferit o combinație echilibrată între prezentări teoretice și activități practice.

Participanții au avut ocazia să asiste la expuneri științifice susținute de experți în domeniu, să viziteze Colectivul de Cercetare Științifică în Neuroștiințe din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu și să interacționeze cu reprezentanții Asociației „Crucea Albastră” din România – Centru Nazaret. Pe lângă acestea, programul a inclus și o drumeție montană ghidată, organizată împreună cu Serviciul Public Județean Salvamont Sibiu, oferind astfel participanților o experiență complexă, care a îmbinat aspectele teoretice cu explorarea naturii.



2. Între 20 și 23 noiembrie 2024, Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu, alături de partenerii săi tradiționali, a organizat cea de-a patra ediție a Conferinței Naționale „Psihiatrie și Psihologie Medico-Legală – Inter și Transdisciplinaritate”. Evenimentul a reunit un număr impresionant de participanți și a oferit un cadru dinamic pentru schimbul de cunoștințe și experiențe.

Cu un total de 1.072 de participanți, printre care medici primari, specialiști, rezidenți, psihologi, asistenți sociali, masteranzi și studenți, conferința a fost un prilej important de dialog și aprofundare a unor teme de actualitate. Programul a inclus 183 de prezentări științifice, abordând subiecte din domeniul psihiatriei, psihologiei, medicinei legale și asistenței sociale.

Evenimentul s-a remarcat prin prelegeri educaționale și dezbateri de specialitate, susținute de medici psihiatri, medici legiști, psihologi și reprezentanți ai unor instituții-cheie ale statului, precum Ministerul Public, Ministerul Afacerilor Interne și Ministerul Justiției. Astfel, conferința a oferit o perspectivă complexă asupra interacțiunii dintre aceste domenii și a subliniat importanța colaborării interdisciplinare în practica medico-legală.

Pentru prima dată în anul 2024 am avut jurnaliști invitați la Conferința Psihiatrie și Psihologie Medico-Legală, în calitate de parteneri și speak-eri, contribuind astfel la o mai bună relație cu presa locală, regională și națională.



3. Pe 17 decembrie 2024, Muzeul Brukenthal a găzduit cea de-a XV-a ediție a evenimentului „Speranță prin artă”, un proiect organizat de Rotaract Club Sibiu și Rotary Club Sibiu, în parteneriat cu Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu și Asociația Spitalului de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu.

Expoziția a prezentat lucrări realizate de pacienți în cadrul Compartimentului de Ergoterapie și Terapie Ocupațională al spitalului, fiecare dintre acestea fiind disponibilă spre achiziție la prețurile afișate. Prin vânzarea operelor, evenimentul a avut un impact direct asupra procesului de recuperare și reintegrare psihosocială a pacienților.



Fondurile strânse au fost direcționate către spital, având ca scop sprijinirea reinserției sociale, dezvoltarea abilităților interpersonale, reabilitarea vocațională și continuarea activităților creative din cadrul compartimentului de terapie ocupațională. Astfel, „Speranță prin artă” și-a reafirmat rolul esențial în promovarea incluziunii sociale prin intermediul artei.

Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” din Sibiu are începând din 24 iulie 2024, propriul canal de YouTube, www.youtube.com/@SpitaluldePsihiatrieSibiu. Am reușit în cele 7 luni de prezență pe YouTube să producem și să promovăm 48 de videoclipuri, care au strâns 3.581 de vizionări. Videoclipul cu cea mai mare audiență este mesajul managerului Florin Neag, din timpul spectacolului de Crăciun, care a avut loc în 14 din decembrie 2024, cu 341 de vizionări. În premieră, mai mulți angajați ai spitalului sibian au transmis mesaje video cu ocazia sărbătorilor de iarnă, ceea ce a avut un impact semnificativ la creșterea vizibilității instituției în YouTube și Facebook. Raportul detaliat al vizualizărilor canalului în anul 2024 poate fi consultat aici: <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1S3nNDJ8YQju0DsV2zldSGFZOJSdkefXMGLP0vHcJ6us/edit?usp=sharing>

Creștere substanțială a paginii de Facebook a spitalului în 2024 (<https://www.facebook.com/psih.dr.ghpreda.sibiu/>)

Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” din Sibiu și-a îmbunătățit simțitor prezența pe Facebook în anul 2024, crescând organic numărul celor care urmăresc conținutul sau l-au distribuit. Astfel, am reușit să ajungem la 1.617 urmăritori, dintre care 76.60 % sunt femei și 23.40 % sunt bărbați. Audiența din 2024 ne indică o creștere a numărului urmăritorilor care provin din centre importante din punct de vedere medical și universitar. Astfel, cei mai mulți urmăritori, 52,9 % sunt din municipiul Sibiu, urmat de București, Mediaș, Cîsnădie, Râmnicu Vâlcea, Cluj-Napoca, Tâlmăciu, Timișoara, Iași, Târgu-Mureș.

Au fost emise 9 comunicate de presă în 2024, din care 77,77 % realizate și transmise presei locale, regionale și naționale în ultimele 3 luni ale anului trecut, imediat după angajarea unui nou purtător de cuvânt. Comunicatele de presă sunt însoțite începând cu luna octombrie 2024, de filmări, nu doar de fotografii, ceea ce a sporit foarte mult atenția publicului asupra mesajelor transmise de către spitalul nostru, astfel:

1 februarie - Sănătatea mintală a copilului și adolescentului dezbătută la Sibiu de către specialiști din țară și străinătate

24 iulie - Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” din Sibiu organizează la Păltiniș singura școală de vară din domeniul psihiatriei din România (21-27 iulie)

7 octombrie: Florin Neag, manager al Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda Sibiu, care deține calitatea de vicepreședinte al ASPP: „Prioritatea noastră este îmbunătățirea calității serviciilor pentru pacienți”

10 octombrie - Ziua Mondială a Sănătății Mintale. Psihologul Radu Vulcu: „Trebuie să avem grijă de mintea noastră. (...) Există rezolvare pentru problemele psihice”

23 octombrie - Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” - primul spital din municipiul Sibiu, care va oferi hrana bolnavilor, în condiții mai sigure și care protejează medicii

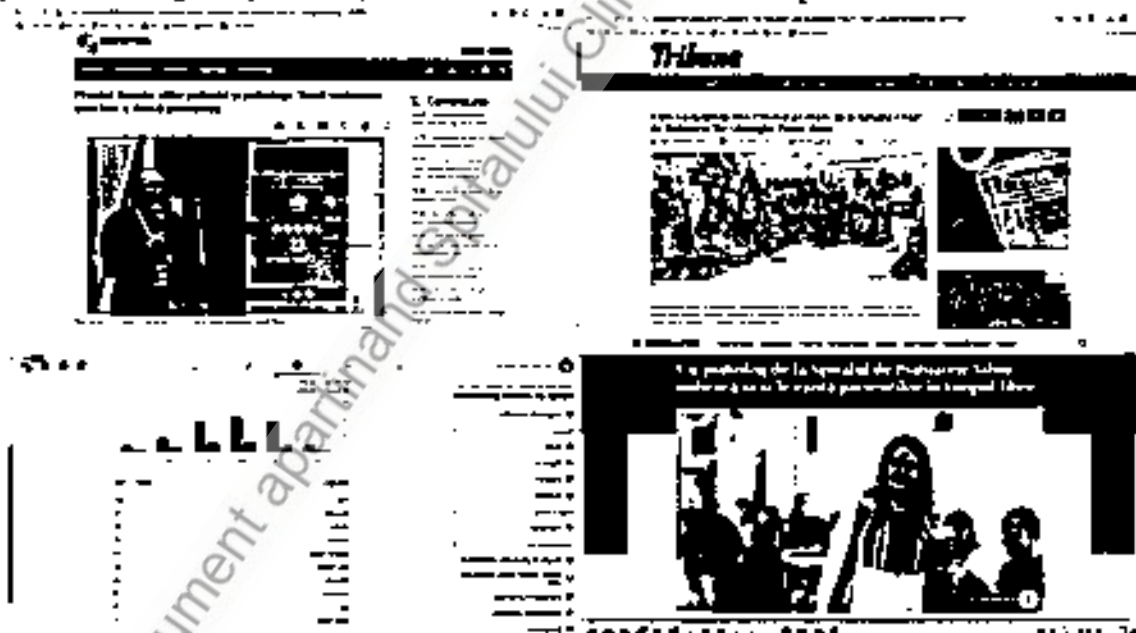
1 noiembrie - Florin Neag, manager al Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda Sibiu: „Tot mai mulți medici tineri aleg Sibiu ca un centru medical în continuă dezvoltare”

14 decembrie - Serbarea de Crăciun - o tradiție de un sfert de secol pentru pacienții Centrului de Sănătate Mintală adulți

16 decembrie - Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” din Sibiu a cumpărat peste 100 de paturi noi, ceea ce reprezintă o investiție de peste 600.000 de lei

18 decembrie - Directorul medical al Spitalului Clinic de Psihiatrie din Sibiu, dr. Ciprian Băcilă: „Terapia prin artă - cea mai importantă acțiune anti-stigmă”

Atașăm câteva imagini relevante din presa locală și națională a comunicatelor spitalului care au promovat imaginea pozitivă și lucrurile bune care s-au făcut în spital în anul 2024.





Mesagerul



10/11/2021

„Actualități și perspective în medicina intensivă”, tema conferinței susținută la Spitalul Clinic de Pulmone „Dr. George Preda”

10/11/2021



10/11/2021

Spitalul de Pulmone Sibiu a început înlocuirea năvalărilor vechi; investiția de peste 800 de mii de lei în jururi



Investiția de peste 800 de mii de lei în jururi

10/11/2021

Nou specialist în medicina internă, la Spitalul de Pulmone



Investiția de peste 800 de mii de lei în jururi

Investiție de peste 800 de mii de lei în Spitalul Clinic de Pulmone Sibiu: proiectul pentru



V. Gestionarea situațiilor de criză

Nu apreciem că în activitatea spitalului au fost înregistrate situații de criză care să fie generate de probleme cu un impact major comparat cu situațiile zilnice întâlnite în activitatea spitalului.

Un aspect atipic pe care însă îl monitorizăm la nivelul activității ultimilor ani a înregistrat următoarele valențe în anul 2024: total concedii medicale = 1.007, total zile lucrătoare pentru care s-au eliberat concedii = 5.456.

Nr. Crt.	Perioadă anuală analizată	Număr total concedii medicale	Număr total zile lucrătoare pentru care s-a eliberat concediu medical	Număr angajați care au avut concediu medical
0.	2	3	4	5
1.	2021	836	4.952	299
2.	2022	1190	6.289	365

3.	2023	988	5.400	313
4.	2024	1.007	5.456	317

Tabel 11. Analiză comparată pe perioada 2021 - 2024 a datelor privind concediile medicale din instituția Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu

Se poate observa că în anul 2024 situațiile concediilor medicale la nivelul instituției au crescut ușor față de anul anterior, însă nu au atins valoarea înregistrată în anul 2022, care a reprezentat cea mai mare valoare a concediilor medicale din ultimii 4 ani.

Concluzia este însă una pozitivă datorată faptului că analizând comparat cifrele anului 2023 și 2024, observăm că creșterea numărului de zile de concediu medical rezultată din situații medicale necesare angajaților (an 2023 = 5.400 și an 2024 = 5.456) este de doar 1.03% pe când creșterea gradului de încărcare a muncii în spital rezultată din numărul de pacienți internați în spital (an 2023 = 7.073 și an 2024 = 7.691) în cele două perioade este de 8.73%.

VI. Modul de realizare a măsurilor dispuse prin actele de control

Controalele efectuate în anul de referință la nivelul spitalului se prezintă astfel:

- **trei controale efectuate de Direcția de Sănătate Publică a Județului Sibiu:**

- Proces-verbal de constatare nr. 267/14.03.2024 – 1 prescripție
- Proces-verbal de constatare nr. 268/21.05.2024 – 4 prescripții
- Proces-verbal de constatare nr. 269/27.05.2024 – 2 prescripții

- **un control efectuat de Comisia Județeană Sibiu din cadrul Gărzii Naționale de Mediu:**

- Raport de inspecție nr. 59/30.05.2024 – nu au fost dispuse măsuri corective sau aplicate sancțiuni contravenționale

- **un control efectuat de Direcția Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor Sibiu:**

- Proces-verbal de constatare nr. 14245/01.08.2024 – 1 recomandare

- **trei controale efectuate de Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Sibiu:**

• Proces-verbal de constatare nr. 22347/23.08.2024 – echipa de control a constatat că există concordanță între serviciile medicale contractate, raportate de către furnizor și decontate de către C.J.A.S. și serviciile consemnate în evidențele specifice existente la nivelul furnizorului

• Proces-verbal de constatare nr. 24144/17.09.2024 – imputarea costului rețetei prescrise în cadrul ambulatoriului clinic al unei alte unități sanitare pentru o pacientă care era internată în cadrul spitalului (în timpul învoirii)

• Proces-verbal de constatare nr. 29716/22.11.2024 – sancțiunea avertisment scris întrucât s-a constatat nerespectarea, de către doi medici prescriptori, a protocoalelor terapeutice pentru prescrierea unor DCI-uri

- un control efectuat de Structura Teritorială pentru Probleme Speciale Sibiu:

• Actul de constatare nr. 768/19.09.2024 – au fost dispuse două măsuri, cu termene de remediere

- un control efectuat de Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Cpt. Dumitru Croitoru” al Județului Sibiu:

• Proces-verbal de control din data de 24.10.2024 – a fost aplicată sancțiunea avertisment

Concluzionând la modul descriptiv situația prezentată mai sus, la nivelul anului 2024, Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu a fost supus unui număr de 10 controale, dintre care: trei controale efectuate de Direcția de Sănătate Publică a Județului Sibiu, un control efectuat de Comisariatul Județean Sibiu din cadrul Gărzii Naționale de Mediu, un control efectuat de Direcția Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor Sibiu, trei controale efectuate de Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Sibiu, un control efectuat de Structura Teritorială pentru Probleme Speciale Sibiu și un control efectuat de Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Cpt. Dumitru Croitoru” al Județului Sibiu.

Prin procesele-verbale încheiate în urma celor zece controale efectuate în anul 2024, au fost dispuse următoarele: 7 prescripții, o recomandare, imputarea costului unei rețete medicale, două avertismente și două măsuri cu termen de îndeplinire.

Toate concluziile rezultate în urma efectuării controalelor de către autoritățile cu atribuții în acest sens sunt discutate de către conducerea spitalului cu reprezentanții compartimentelor responsabile în vederea remedierii deficiențelor, după caz, fie în ședințe de comitet director, fie în cadrul unor ședințe de lucru, și sunt întocmite planuri de măsuri, prin care se stabilesc activitățile care trebuie realizate, responsabilii și termenele de aducere la îndeplinire.

Cu titlu exemplificativ, în urma controlului efectuat de către Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Sibiu din data de 22.11.2024 s-a emis Planul de măsuri cu nr. 17484/13.12.2024, rezultatele controlului fiind analizate și în ședința Consiliului Medical.

VII. Lista obiectivelor Spitalului Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu pentru anul 2025

În anul 2025, Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu își menține interesul sporit asupra îmbunătățirii calității actului medical și a bazei materiale, prin continuarea dotării cu aparatură medicală performantă dar și diversificarea paletei serviciilor medicale.

Așadar, obiectivele propuse pe anul 2025, sunt următoarele:

- Pentru Farmacie, sunt prevăzute achiziții precum: Balanță de precizie KERN EWJ 300-3H, 300 grame (1 buc), Dulap metalic depozitare stupefiante cu cheie (1 buc), Dulap metalic depozitare substanțe chimice anticorrosiv (1 buc), Rafturi metalice depozitare medicamente (5 buc), Masă metalică recepție

medicamente (2 buc), Mobilier farmacie pentru oficina (1 buc), Monitorizare temperatură de la distanță cu alarmă email sau GSM (1 buc), Sistem de supraveghere video (1 buc). Valoarea totală estimată este de 68.200 lei, la care se adaugă TVA.

- Laboratorul de analize medicale va fi dotat cu un Analizor ioni (1 buc) și un dulap pentru depozitare (1 buc). Valoarea totală estimată este de 23.000 lei, la care se adaugă TVA.
- Secția Clinică Psihiatrie III va beneficia de măsuțe pentru tratament cu sertare (2 buc). Valoarea totală estimată este de 23.800 lei, la care se adaugă TVA.
- Pentru Secția Psihiatrie IV este planificată amenajarea unei filigorii în curtea interioară (1 buc). Valoarea totală estimată este de 29.800 lei, la care se adaugă TVA.
- În Secția Psihiatrie VI se va achiziționa un elevator electric destinat pacienților imobilizați la pat (1 buc). Valoarea totală estimată este de 4.800 lei, la care se adaugă TVA.
- Pentru Clădirea de copii, investițiile includ un loc de joacă destinat exclusiv pacienților din secțiile de copii (1 buc), un lift mic (1 buc) și un lift pentru pacienți (1 buc). Valoarea totală estimată este de 624.700 lei, la care se adaugă TVA.
- Secția Recuperare Neuropsihomotorie va fi dotată cu o oglindă kineto cu cadran (1 buc) și mese de kinetoterapie/masaj reglabil pe înălțime (4 buc). Valoarea totală estimată este de 37.000 lei, la care se adaugă TVA.
- Serviciul Contencios și Managementul Calității Serviciilor Medicale va fi echipat cu stingătoare P50 pentru generatoare (2 buc). Valoarea totală estimată este de 7.200 lei, la care se adaugă TVA.
- Ambulatorul de specialitate va dispune de un scaun pentru evaluări EEG de repaus (1 buc). Valoarea totală estimată este de 5.000 lei, la care se adaugă TVA.
- Centrul de Cercetare Neuroștiințe va primi echipamente specifice, inclusiv Dream Scapes - feedback animation collection (1 buc), o colecție de animații de feedback destinată terapiei neurofeedback pentru adulți, precum și software-ul Zukor Carnival pentru biofeedback și neurofeedback (1 buc), utilizat în reglarea activității cerebrale prin jocuri interactive. De asemenea, vor fi achiziționate două softuri de neurofeedback Bee Medical (4 buc). Valoarea totală estimată este de 23.600 lei, la care se adaugă TVA.
- Pentru Serviciul Financiar-Contabilitate, se va implementa un sistem electronic de inventariere. Valoarea totală estimată este de 24.000 lei, la care se adaugă TVA.
- Pentru Spital, sunt prevăzute mai multe investiții esențiale, inclusiv achiziționarea a două autoturisme – cu respectarea legislației în vigoare, 20 de licențe Office și un server AD cu licență Windows Server 2022. Valoarea totală estimată pentru aceste achiziții este de 718.900 lei, la care se adaugă TVA.

De asemenea, va fi realizată proiectarea și execuția unei rezerve de apă pentru hidranții exteriori. Această lucrare este multianuală, având un rol esențial în siguranța și eficiența sistemului de stingere a incendiilor. În anul 2025, finanțarea alocată este de 1.000.000 lei, TVA inclus, iar diferența până la valoarea totală de 2.701.157 lei este programată pentru anul 2026.

Totodată, se va realiza un studiu de fezabilitate privind amplasarea provizorie a modulelor containere în vederea relocării pacienților pe perioada desfășurării lucrărilor de reparație. Acest studiu este necesar pentru stabilirea indicatorilor tehnico-economici și pregătirea etapelor ulterioare de proiectare și execuție. Valoarea totală estimată pentru studiul de fezabilitate este de 108.000 lei, la care se adaugă TVA.

Suma totală destinată investițiilor planificate pentru anul 2025 este de 2.698.000 lei, la care se adaugă TVA.

Printre obiectivele operaționale pe care managementul spitalului și le propune pentru anul 2025, în măsura în care legislația aplicabilă le va permite, sunt și continuarea activităților necesare pentru acreditarea laboratorului de analize medicale al spitalului care să determine intrarea acestuia în contract cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Sibiu. În anul 2024 au fost derulate parțial activități necesare însă au existat de asemenea, în ultima perioadă, restricții financiare rezultate din legislația aplicabilă la nivelul instituțiilor publice și care au limitat desfășurarea tuturor activităților necesare pentru atingerea acestui obiectiv.

VIII. Stadiul investițiilor aflate în derulare în perioada evaluată

Toate investițiile menționate anterior, la punctul IV, au fost finalizate în cursul anului trecut, respectiv 2024. Excepție face Studiul de fezabilitate în vederea relocării camerei de garda în locul fostei bucătărie, studiu la care s-a renunțat pentru că modernizarea clădirii bucătăriei odată cu schimbarea ei de destinație, se va face prin proiectul de modernizare al întregii clădiri C7 a spitalului, conform acordului dat de Consiliul Județean în acest sens.

