



**Consiliul
Județean
Sibiu**



**SPITALUL CLINIC DE
PSIHIATRIE
"Dr. GHEORGHE PREDA"
SIBIU**



Mun. Sibiu, Str. Dr. D. Bagdazar nr.12, Jud. Sibiu, Cod poștal 550082, România
Tel.: +40269214335; Fax: +40269216435; E-mail: office@medicina-psihiatrie.ro; Website: <http://www.medicina-psihiatrie.ro>

Nr. 1001/19.01.2024

RAPORT DE ACTIVITATE

1. Activitatea financiară

Bugetul de venituri și cheltuieli al anului 2023, în valoare totală de **74.126.000 lei**, cuprinde:

- la secțiunea funcționare **70.724.640 lei**;

- la secțiunea dezvoltare **3.401.360 lei**, din care: 823.979 lei fonduri de la Primaria Sibiu, 1.685.871 lei venituri proprii, și 891.510 lei fonduri Consiliul Județean.

Veniturile realizate în anul 2023 sunt în valoare de **66.888.855 lei** și provin din următoarele surse:

- venituri din contracte încheiate cu CJAS pentru serviciile medicale prestate, 28.817.120 lei;

- venituri din contracte încheiate cu CJAS pentru creșteri salariale, 30.248.131 lei;

- venituri din contracte încheiate cu DSP, 5.836.317 lei, din care: drepturi salariale rezidenți 2.486.162 lei, drepturi salariale CSM 2.890.155 lei, bunuri și servicii CSM 383.000 lei, Programe naționale 77.000 lei;

- venituri din fonduri de la Consiliul Județean Sibiu 607.100 lei, din care pentru secțiunea funcționare 500.000 lei și pentru secțiunea dezvoltare 107.100 lei;

- venituri din fonduri de la Primaria Sibiu 823.979 lei, din care pentru secțiunea funcționare 23.680 lei și pentru secțiunea dezvoltare 800.299 lei;

- venituri proprii din diverse surse (servicii efectuate la cerere, coplată servicii medicale, contracte de închiriere), 143.246 lei,

- venituri din sponsorizări, 329.750 lei,

- venituri din donații bunuri materiale în valoare de 75.389 lei

- venituri din provizioane 7.823 lei.

Rezultatul patrimonial la finele anului prezintă un excedent în valoare de 2.772.128 lei, calculat ca diferența între veniturile realizate în valoare de 66.888.855 lei, și cheltuielile efective în valoare de 64.116.727 lei.

Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” a încheiat anul 2023 cu datorii față de furnizorii de bunuri și servicii, în termenul legal de scadență, în valoare de 67.736 lei.

Valoarea încasărilor totale ale spitalului în anul 2023 este de 65.799.385 lei, plățile efectuate au fost de 64.825.124 lei. Rezultatul executiei de casă a bugetului la finele anului prezintă un excedent în valoare de 7.103.130 lei, calculat astfel: excedent an precedent 6.128.869 lei + încasări 65.799.385 lei – plăți 64.825.124 lei = 7.103.130 lei.

2. Investiții

În anul 2023, am realizat investiții, dotări având ca surse de finanțare: venituri proprii, fonduri de la Consiliul Județean Sibiu și de la Primaria Sibiu, în valoare totală de **1.555,978,33 lei**, după cum urmează:

Denumire	Sursa de finanțare			TOTAL
	Primaria Sibiu	Venituri proprii	Consiliul Județean Sibiu	
Platforma verticală 3 buc		90,694.07		90,694.07
Masina de spalt rufe industrială		104,148.80		104,148.80
Masina de spalat mopuri		60,588.85		60,588.85
Robot de curatat legume		12,684.21		12,684.21

Laptop 5 buc		23,324.00		23,324.00
Calculator all on in C 1 10 buc		46,767.00		46,767.00
Imprimanta departamentala		13,685.00		13,685.00
Sistem NFB + biofeedback		33,529.00		33,529.00
Sistem cercetare neurostiintifica actiCHamp Plus 32 System; TriggerBox kit fpr actiCHamp, V -Amp; Blood Pulse Sensor; Blood Pulse Sensor; GSE Sensor Kit; Remote Training Half day		179,214.00		179,214.00
Sistem HPLC la presiune joasa cu detector spectrometru de masa de tip triplucuastrupol si kit analiza si monitorizare substante active medicamentoase si non-medicamentoase	776,388.53	73,611.47		850,000.00
Defibrilator semi -automat 2 buc	9,950.00			9,950.00
Monitor de pacient pentru monitorizare functii vitale 2 buc	13,960.00			13,960.00
Targă Roll Board 10 buc				0.00
Licente programe informatice		10,067.40		10,067.40
Amplificare sursa de alimentare cu energie electrica - PT 209			107,100.00	107,100.00
Rampa acces Pavilion Cenentral - Secția Clinica Psihiatrie III"		266		266.00
TOTAL	800,298.53	648,579.80	107,100.00	1,555,978.33

În anul 2023 au fost realizate **lucrări de reparații curente și igienizare** din venituri proprii în valoare de **846.658 lei**, (la sectiile: Psihiatrie IV, Psihiatrie cronici VI, Psihiatrie pediatria, Ergoterapie, Psihiatrie III, Pavilion C 13, etc.)

Pentru ridicarea calității serviciilor medicale și pentru confortul pacienților s-au achiziționat obiecte de inventar în valoare de **521.214 lei**, din care: **uniforme și echipamente 18.616 lei** (bocanci, casca protectie, manusi, ochelari, salopete, pelerine, sapca, halate, costum emedicale, pijamale, etc.) **lenjerie și accesorii de pat 7.998 lei** (saltele, cearceafuri etc), **alte obiecte de inventar 494.600 lei** (mobilier, dulapuri, mese, corpuri bucatarie, frigidere, aparate aer conditionat, cuptor microunde, masina spalat vase, scaune, carucioare transport, carucior pliabil, transpalet, suflanta frunze, multifunctionala, imprimanta, distrugator documente, printer pt alcooltest, videoproiector, scanner, canapea consultatii, alcooltest, suport pt stingator, seif, panouri gard, tocatoare, plita, aparat etichetat, boluri, masina tuns gazon, masina tuns gard viu, polizor, paturi, noptiere, cani inox, robot bucatarie, marmite, oale, tavi, tigai etc)

3. În anul 2023, din fonduri primite de la Primaria Sibiu ca sprijin financiar pentru „Investiții în infrastructura Spitalului Clinic de Psihiatrie ”Dr. Gheorghe Preda” Sibiu în vederea creșterii capacității de diagnosticare”, am facut achizitii in valoare de **823.979 lei** din care: investitii (dotari) 800.299 lei si obiecte de inventar in valoare de 23.680 lei, dupa cum urmeaza:

Denumire	Valoare (lei)
Sistem HPLC la presiune joasa cu detector spectrometru de masa de tip triplucuastrupol si kit analiza si monitorizare substante active medicamentoase si non-medicamentoase	776,388.53
Defibrilator semi -automat 2 buc	9,950.00
Monitor de pacient pentru monitorizare functii vitale 2 buc	13,960.00
Targă Roll Board 10 buc	23,680.00
Total	823,978.53

4. Programe naționale de sănătate

În anul 2023 s-au derulat următoarele programe de sănătate din finanțare primită de la Ministerul Sănătății prin Direcția de Sănătate Publică Sibiu în valoare totală de **76.999,54 lei**:

PN VIII – Programul național de sănătate mintală și profilaxie în patologia psihiatrică - 1. Activitate implementată pentru promovarea sănătății mintale prin terapie ocupațională de care beneficiază persoanele cu tulburări de sănătate mintală aflate sub observație și tratament specific: **36.999,54 lei**.

PN XIII – Programul național de sănătate a femeii și copilului - 1. Subprogramul de nutriție și sănătate a copilului - Prevenirea complicațiilor, prin diagnostic precoce și monitorizare a epilepsiei și a manifestărilor paroxistice non-epileptice la copii: **40.000 lei**.

5. Indicatori de performanță a activității spitalului pentru anul 2023

Categorii de indicatori	Denumirea indicatorului de performanță al managementului spitalului public	Valoarea indicatorului		gradul de realizare	punctaj
		asumat 2023	realizat 2023		
A. Indicatori de management al resurselor umane	Proporția medicilor din totalul personalului	10%	11%	110%	5 puncte
	Proporția personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al spitalului	55%	54.86%	99.75%	5 puncte
	Gradul de ocupare cu personal specializat a serviciului/ compartimentului de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale	75%	100%	133%	5 puncte
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	Durata medie de spitalizare pe spital	20	16	80%	5 puncte
	Rata de utilizare a paturilor pe spital	73	69	95%	5 puncte
	Indicele de complexitate a cazurilor pe spital	1.1619	1.3273	114%	5 puncte
	Numarul spitalizarilor de zi raportat la numarul total de spitalizari	6	8	133%	5 puncte
C. Indicatori economico-financiari	Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat				
	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma “venituri proprii” înseamnă în cazul acestui indicator toate veniturile obținute de spital, exclusive cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate) (%)				
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului (%)				
	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului (%)				
	Costul mediu / zi de spitalizare				
D. Indicatori de calitate	Rata mortalității intraspitalicești pe total spital (datorită complicațiilor survenite în timpul spitalizării)	0.7	0.08	11%	6 puncte

	Rata infectiilor asociate asistentei medicale pe total spital (la 100 de pacienti externati)		1,35%		
	Sanctiuni / Masuri de remediere dispuse de catre inspectia Sanitara de Stat in urma actiunilor de inspectie a masurilor igienico-sanitare si dezinfectie in spital				
	Numărul mediu de consultatii / medic in ambulatoriu	610	623	102%	5 puncte
	Rata de screening pentru germeni cu risc epidemic (enterobacterii rezistente la carbapenem, enterococi rezistenti la vancomicina, enterobacterii producatoare de betalactamaze cu spectrul extins) la pacientii internati in sectiile ATI, oncologie, hematologie		N/A		
	Realizarea unui studiu de prevalenta de moment a Infectiilor asociate asistentei medicale si a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate de Institutul National de Sanatate Publica	2023	DA Decembrie 2023	100%	2023
	Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic in profilaxia antibiotica perioperatorie constatata la studiul de prevalenta de moment		NA		
	Sistem de comunicare cu aparinatorii / reprezentantii legali ai pacientilor, procedurat si implementat				
	Sistem de evaluare a gradului de satisfactie a pacientilor, procedurat si implementat				
E. Indicatori de integritate	Proportia angajatilor din unitatile sanitare care au fost instruiti prin intermediul programelor de formare profesionala pe tema conflictelor de interese si a incompatibilitatilor				
	Gradul de realizare a masurilor preventive pentru limitarea conflictelor de interese si a incompatibilitatilor				

6. Activitate științifică și culturală

1) În cursul anului 2023, prin Agenda Sănătății 2023, Colectivul de Cercetare Științifică în Neuroștiințe a fost dotat cu metodologia cromatografiei de înaltă performanță (HPLC și UHPLC) util în diagnosticarea tulburărilor psihice și monitorizarea tratamentului medicamentos.

Metodologia cromatografiei de înaltă performanță (HPLC și UHPLC) deschide noi perspective în ceea ce privește identificarea biomarkerilor și concentrațiile medicamentoase, optimizând astfel capacitatea diagnosticării și tratării pacientului.

Prin dezvoltarea și validarea metodologiei cromatografiei de înaltă performanță (HPLC și UHPLC) în diagnosticarea tulburărilor psihice și monitorizarea tratamentului medicamentos sunt atinse obiective practice și teoretice cu impact major în managementul terapeutic al pacientului. De asemenea, integrarea acestei practici întâlnită la nivel european duce la individualizarea abordării psihiatrice a bolnavului prin orientarea ținută, în parametri specifici, a medicației psihotrope, evitându-se atât impactul nociv al dozării inadecvate cât și evitarea unor costuri suplimentare prin perioade mai îndelungate de spitalizare.

De asemenea, în producția farmaceutică, utilizarea HPLC tehnici reprezintă un "golden standard" în vederea precizării concentrațiilor medicamentoase. Această utilizare a fost extinsă în cuantificarea medicamentelor din produsele biologice (sânge, LCR).

Prin achiziționarea metodologiei cromatografiei de înaltă performanță (HPLC și UHPLC) s-a realizat un potențial dublu pentru practica medicală psihiatrică. Primul aspect este încadrat în cercetarea fundamentală a patologiei psihice cu posibilitatea dezvoltării unor metode noi de diagnostic și identificarea biomarkerilor prezenți sau responsabili

de dezvoltarea manifestărilor specifice bolilor analizate. Cel de-al doilea aspect este unul practic, pacienții beneficiind astfel de un tratament adecvat, bazat pe analize concrete ce au capacitatea de a orienta conduita terapeutică.

2) Centrul de perfecționare și cercetare din Păltiniș al Universității "Lucian Blaga" Sibiu a găzduit în perioada 23 – 29 iulie 2023, a doua ediție a Școlii de Vară de Psihopatologie, în care s-au aprofundat teme legate de noțiunile esențiale în psihopatologie.

Evenimentul a fost organizat de către Asociația Română de Psihiatrie și Psihoterapie, în parteneriat cu Spitalul Clinic de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu, Asociația Spitalului de Psihiatrie „Dr. Gheorghe Preda” Sibiu și Facultatea de Medicină din cadrul Universității "Lucian Blaga" Sibiu.

Programul Școlii de Vară de Psihopatologie a cuprins atât prezentări ale lucrărilor specialiștilor în domeniu precum cât și alte activități venite în completarea informației științifice, oferite în cadrul atelierelor, cum ar fi vizita în Colectivul de Cercetare Științifică în Neuroștiințe din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" Sibiu, în cadrul Asociației "Crucea Albastră" din România Centru Nazaret precum și drumeția montană cu ghid, organizată în colaborare cu Serviciul Public Județean Salvamont Sibiu.



3) În perioada 23.11.2023-25.11.2023 s-a desfășurat cea de-a treia ediție a Conferinței Naționale „Psihiatrie și Psihologie Medico-Legală – Inter și Transdisciplinaritate”, organizată de către Spitalul Clinic de Psihiatrie ”Dr. Gheorghe Preda” Sibiu împreună cu partenerii noștri.

Evenimentul științific s-a bucurat de prezența a peste 1.000 de participanți, majoritatea fiind medici primari, specialiști, rezidenți, precum și psihologi, asistenți sociali, masteranzi și studenți. Conferința a inclus prelegeri educaționale, dezbateri în domeniul medicinei legale, psihiatriei, psihologiei și asistenței sociale, susținute de medici psihiatri, medici legiști, psihologi și reprezentanți ai instituțiilor statului, respectiv Ministerul Public, Ministerul Afacerilor Interne și Ministerul Justiției.



4) În 24 noiembrie 2023, a fost inaugurată noua clădire a Ambulatoriului pentru Adulți al Spitalului Clinic de Psihiatrie ”Dr. Gheorghe Preda” Sibiu. Investiția a fost realizată cu fonduri europene nerambursabile.

Noul centru va oferi servicii avansate pentru sănătatea mentală și va facilita accesul pacienților la tratamente specializate. Evenimentul a marcat și finalizarea proiectului amplu de modernizare a infrastructurii medicale, finanțat prin fonduri europene în valoare de 10,69 milioane lei, cu o contribuție proprie de 213.000 lei din partea Consiliului Județean Sibiu.

Noul Ambulatoriu pentru adulți, rezultat al proiectului de investiții, ocupă locul fostei „Camere de gardă” și reprezintă un pas semnificativ în oferirea de servicii specializate pentru pacienții cu afecțiuni psihice. Clădirea modernă cu o suprafață de 1.312 mp dispune de cabinete de consult, săli de tratament, laborator de analize medicale acreditat RENAR, și spații multifuncționale pentru activități de ergoterapie.



5) În data de 11.12.2023, ora 18.30 la Muzeul Brukenthal, a avut loc cea de-a XV-a ediție a evenimentului "Speranță prin artă", proiect realizat de Rotaract Club Sibiu și Rotary Club Sibiu, în colaborare cu Spitalul Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" Sibiu și Asociația Spitalului de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" Sibiu.

Lucrările expuse au fost create în cadrul Compartimentului de Ergoterapie și Terapie Ocupațională al Spitalului Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" Sibiu, de către pacienți și au fost achiziționate la prețurile afișate.

Fondurile obținute în urma vânzării lucrărilor au fost donate spitalului pentru sprijinirea reinserției psihosociale, creșterea abilităților sociale, dezvoltarea relațiilor interumane, reabilitare socială și vocațională și continuarea realizării lucrărilor.



7. Obiective pentru anul 2024

- Reabilitare punct termic eficientizare apă caldă și agent termic în valoare 6.335.532,14 + TVA, urmând a fi realizat prin fonduri europene.
- Proiectare faza PAC, POE, PT, Asigurarea asistenței tehnice din partea proiectantului și Execuția lucrărilor "Renovare energetică Pavilion Central din cadrul spitalului clinic de psihiatrie dr. Gheorghe predă sibiu", în valoare de 53.487.487,72 RON + TVA, proiect finantat din fonduri europene
- Lucrari de reabilitare a spatiului fostului bloc alimentar, in vederea mutarii camerei de garda.
- Proiectare si executie pentru obiectivul "Renovare energetica Cladire Sectia Psihiatrie V din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie Dr. Gheorghe Preda Sibiu", urmand a fi realizat din fonduri europene
- Proiectare si executie pentru obiectivul "Renovare energetica Pavilion Copii din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie Dr. Gheorghe Preda Sibiu", urmand a fi realizat din fonduri europene
- Proiectare si executie pentru obiectivul "Renovare energetica Cladire CSM Adulti din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie Dr. Gheorghe Preda Sibiu", urmand a fi realizat din fonduri europene
- Realizare studiu de fezabilitate pentru obiectivul Rezerva de apa a spitalului, in valoare de 60.000 lei + TVA, care se va implementa din fonduri proprii

8. Aspecte privind acreditarea Spitalului Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" Sibiu

În vederea certificării gradului de îndeplinire a obiectivelor stabilite în declarația de politică a managerului, privind implementarea sistemului de management al calității în spitale, Spitalul Clinic de Psihiatrie "Dr. Gheorghe Preda" Sibiu, în ciclul II s-a înscris voluntar în procesul de evaluare și acreditare .

Acreditarea reprezintă modalitatea prin care este validat faptul că o unitate sanitară acordă îngrijiri medicale care să satisfacă nevoile și așteptările pacienților, în condiții optime, cu rezultate bune și cu resurse disponibile.

Conform planului multianual de acreditare, aprobat prin ordinul președintelui ANMCS, în anul 2023 spitalul a parcurs etapele procesului de evaluare în vederea acreditării după cum urmează:

- ETAPA DE PREGĂTIRE A EVALUARII: această etapă a început în momentul înscrierii în procesul de acreditare și s-a încheiat în data de 28.12.2022. Astfel, prin Ordinul Președintelui ANMCS nr. 382/28.12.2022 a fost aprobată comisia de evaluare a spitalului în vederea acreditării.

- ETAPA DE EVALUARE care s-a desfășurat în perioada 26.12.2022-20.02.2023:

- prin vizita desfășurată între 26 decembrie 2022-15 ianuarie 2023, evaluatorii au analizat documentele depuse de către spital prin intermediul platformei electronice CaPeSaRo, documente care au dovedit eficiența și eficacitatea sistemului de calitate implementat la nivelul spitalului și conformarea la standardele de acreditare aprobate prin Ordinul 446/ 2016/7 din 18 aprilie 2017, privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor.

În acest sens, în spital a funcționat Comisia de coordonare a implementării managementului calității serviciilor și siguranța pacienților nr. 319 din data de 14.10.2022, care prin membrii săi a depus documentele solicitate de ANMCS, cu privire la activitățile medicale și nemedicale ale spitalului, respectiv: avize și cerificări, metode și instrumente de management, rezultate ale acestuia, planuri de măsuri de îmbunătățire reglementări, protocoale medicale, rapoarte de analiză a utilizării acestora, rapoarte de activitate, coordonarea activității medicale la nivelul spitalului și a fiecărei structuri medicale, eficiență și eficacitatea acesteia, măsuri de îmbunătățire etc .

Astfel, a fost documentată întreaga activitate a spitalului, obiectivele propuse, gradul de îndeplinire a acestora și mijloace de evaluare și analiză a îndeplinirii obiectivelor propuse, și de îmbunătățire continuă.

- VIZITA care s-a desfășurat în perioada 16.01.2023 – 19.01.2023: Comisia de evaluare s-a deplasat la sediul unității sanitare pentru a valida datele pe baza cărora s-a stabilit conformitatea cu cerințele din standard, urmărind obiectivele menționate anterior. Comisia de Evaluare a fost formată din 4 membri respectiv președintele Comisiei de Evaluare, 2 membri cu atribuții în gestionarea documentelor și coordonatorul Comisiei de Evaluare, din cadrul ANMCS.

Pe parcursul acestei perioade evaluatorii au susținut interviuri cu personalul medical și nemedical, dar și cu pacienții, au realizat observări directe și au raportat gradul de îndeplinire a cerințelor legale, a standardelor de calitate și a normelor de bună practică.

- POST VIZITA, care s-a desfășurat în perioada 23.01.2023 – 20.02.2023, perioadă în care s-a realizat de către ANMCS și Comisia de Evaluare proiectul raportului de evaluare, asupra căruia spitalul și-a exprimat și argumentat poziția.

Față de acest proiect de raport de acreditare responsabilul cu managementul calității sub coordonarea managerului și cu participarea activă a acestuia a procedat la contestarea valenței unor cerințe considerate neconforme de către echipa de evaluare (în majoritatea cazurilor spitalul a solicitat interpretarea cerințelor în cadrul particular al activității unui spital de psihiatrie). Rezultatul comisiei de contestație a fost unul favorabil pentru o mare parte din cerințe. După aprobarea obiecțiunilor solicitate de către spital a fost elaborat Raportul de evaluare nr. 43 din 20.02.2023.

Acest raport a fost transmis instituției în data de 20.02.2023 și a reprezentat baza identificării unor oportunități de îmbunătățire a activității.

- ETAPA DE ACREDITARE

Urmează ca în anul 2024, pe baza acestui raport de evaluare, să se elaboreze de către Colegiul Director al Autorității Naționale de Management al Calității - Raportul de acreditare al spitalului, ciclul al II-lea, cu precizarea categoriei de acreditare în care va fi încadrat.

Manager
Jur. Florin Neag